



Coordinadora
Catalana de Fundacions

Balanç social 2023

Maig 2024



Pau Claris, 167 Pral. 2a. B
08037 Barcelona - T. 934 881 480
info@ccfundacions.cat - ccfundacions.cat



1 Marc estratègic

1.1 Visió, missió, objectius i valors

Visió

La Coordinadora Catalana de Fundacions vol ser el referent de les fundacions a Catalunya, ajudant a que puguin complir la seva missió, generar impacte social i contribuir a la construcció d'una societat més justa i digna.

Missió

Aportem valor a les fundacions associades i als grups d'interès mitjançant la formació, el suport jurídic, la generació de coneixement, el treball en xarxa i la presència en el debat públic.

Objectius

Els nostres objectius són:

- Defensar els interessos del sector fundacional.
- Fomentar la professionalització de les fundacions a través de la formació i d'una oferta de serveis de valor afegit.
- Generar notorietat del sector, fent visible el seu impacte.
- Promoure la col·laboració en el sector i la cooperació amb els actors públics i privats.

Valors

La CCF té la ferma voluntat de fomentar i defensar, tant internament com entre totes les fundacions associades, els principis i valors següents: contribució al bé comú, ètica, transparència, bon govern, diversitat, inclusió i innovació.

Pel que fa a l'àmbit geogràfic, les seves funcions es realitzen principalment a Catalunya.

1.2 Activitats i projectes

La CCF ofereix a les fundacions associades un seguit de serveis relacionats amb la gestió diària de les fundacions amb l'objectiu de contribuir a l'assoliment de les seves finalitats.

Assessorament especialitzat

La CCF posa a la disposició de les fundacions associades un servei d'assessorament jurídic, fiscal, comptable i de gestió ajustat a la realitat fundacional. Les fundacions poden plantejar qualsevol consulta, tant per via telefònica i correu electrònic com mitjançant reunions concertades, sigui en format presencial o telemàtic.

Les consultes rebudes permeten detectar les qüestions que més preocupen a les fundacions i generar accions com ara cursos o sessions informatives sobre qüestions que generen dubtes freqüents entre les entitats associades.



- **Assessorament per a la constitució de noves fundacions**

La Coordinadora dona suport a la creació de noves fundacions, orientant sobre l'oportunitat i la viabilitat de la iniciativa.

Informació:

- **La Coordinadora informa**

La [Coordinadora Informa](#) és el canal de comunicació directe entre la Coordinadora Catalana de Fundacions i les seves fundacions associades. Comuniquem de manera puntual i periòdica temes que afecten i interessen directament a les fundacions, siguin aspectes legislatius, de gestió o d'interès en general.

Es diferencien els comunicats segons el seu contingut i es classifiquen en: Forma't, Assessorat, T'interessa, T'hi esperem.

- **La Coordinadora al dia**

La [Coordinadora al dia](#) és el butlletí mensual que la CCF envia a totes les fundacions associades, a més a més de socis potencials i grups d'interès. Informem de tots els actes, cursos i novetats de la nostra entitat, així com sobre qüestions relacionades amb el món fundacional que poden ser d'interès per als socis a través d'una lectura ràpida i àgil.

Formació

La CCF té un [servei de formació](#) adreçat als professionals i als membres dels patronats de les fundacions, amb la finalitat de proporcionar-los eines per ajudar-los al compliment de les seves finalitats. L'any 2021 es va posar en marxa una nova metodologia d'aprenentatge, "A²: Aprèn i Aplica", que va evolucionant any rere any, incorporant noves temàtiques, així com noves eines telemàtiques i de gestió.

Documents d'interès

La Coordinadora també ofereix una sèrie de [documents d'interès](#) elaborats per la mateixa entitat per facilitar les tasques a les fundacions associades.

Directori de Fundacions

El [Directori de Fundacions](#) és l'eina més potent per descobrir qui és qui al sector fundacional. Posa a disposició dels socis totes les dades disponibles de les fundacions catalanes.

Borsa de treball

Espai on es fa [difusió de les ofertes laborals](#) que convoquen les fundacions sòcies.



1.3 Persones usuàries i col·lectius beneficiaris

Les fundacions amb seu a Catalunya, així com les persones que en formen part, membres del patronat i professionals, són els beneficiaris directes de l'acció que desenvolupa la CCF des de l'any 1978.

Les principals xifres de la CCF són les següents:

- El nombre de fundacions associades són 750, a 31 de desembre de 2023.
- L'any 2023 s'han celebrat 17 actes, amb un total de 1.347 persones assistents.
- S'han impartit 19 cursos, als quals han assistit 418 alumnes.
- S'han fet 691 assessoraments a les fundacions associades: 86 personalment, 527 per correu electrònic i 78 per telèfon.

La Coordinadora compta amb 6 comissions sectorials, espais de treball en xarxa entre fundacions associades d'un mateix àmbit per sumar esforços i donar visibilitat a la seva importància en el marc de treball en què actuen :

- Comissió de l'Àmbit Social: formada per 25 membres - 8 reunions.
- Comissió d'Educació: formada per 12 persones membres - 7 reunions.
- Comissió de Cultura: formada per 14 persones membres - 10 reunions.
- Comissió de Tecnologia i recerca: formada per 12 persones membres - 7 reunions.
- Comissió de Salut: formada per 16 persones membres - 5 reunions.
- Comissió de Fundacions Universitàries: formada per 11 membres – 6 reunions.

Al 2023, des de les comissions s'han organitzat un total de 10 esdeveniments, que han comptat amb 733 participants.

Principals xifres de comunicació:

- Circular 'La Coordinadora informa': 89
- Butlletins 'CCF al dia': 11
- Notes de premsa: 7
- 1.458 publicacions a les xarxes socials:
 - Tuits a Twitter: 800
 - Posts a Facebook: 506
 - Post a LinkedIn: 135
 - Vídeos youtube: 17
- Apunts de l'OdF: 6



1.4 Activitat econòmica

Els tres serveis principals de la CCF són la prestació de serveis d'informació, l'assessorament i la formació. A més, la generació d'espais de trobada de les fundacions de Catalunya.

El perfil principal de l'usuari són les fundacions associades, tot i que en alguns serveis com el formatiu també hi poden participar el global de fundacions catalanes i d'organitzacions no lucratives.

Pel que fa als ingressos per al compliment dels seus fins, la CCF compta amb les quotes de les fundacions associades, les quotes d'inscripció als cursos de formació i els patrocinis per al desenvolupament de projectes concrets.

2 Persones

2.1 Persones de l'organització

2.1.1. Perfil de l'organització

Equip directiu (a 31 de desembre)	2023	2022	Variació
Dones	1	1	0,00%
Homes	0	0	-
Total	1	1	0,00%

Personal en plantilla (a 31 de desembre)	2023	2022	Variació
Dones	6	6	0,00%
Homes	1	1	0,00%
Total	7	7	0,00%

2.1.2. Igualtat d'oportunitats i diversitat

La CCF és una organització que l'any 2023 ha comptat un total de 7 persones contractades i, fins aquest moment, no s'ha determinat a establir un Pla d'igualtat. Tot i això, sí que és una organització sensible al gènere i a la diversitat, que vetlla per una igualtat de gènere al lloc de treball, garantint la neutralitat en la valoració de la feina desenvolupada per homes i dones, així com en tots els àmbits d'actuació de l'organització.



2.1.3. Condicions laborals i conciliació

La CCF ofereix a les seves persones contractades la jornada intensiva l'estiu i Nadal, i mesures de flexibilitat de l'horari i per motius de conciliació.

Personal en plantilla segons tipus de contractació, segons sexe (a 31 de desembre) (%)	2023	2022
Personal en plantilla amb contracte indefinit	100,00%	100,00%
Dones en plantilla amb contracte indefinit	100,00%	100,00%
Homes en plantilla amb contracte indefinit	100,00%	100,00%
Personal en plantilla amb contracte temporal	0,00%	0,00%
Dones en plantilla amb contracte temporal	0,00%	0,00%
Homes en plantilla amb contracte temporal	0,00%	0,00%

Ràtio salari més alt / salari més baix	2023	2022
Ràtio	2,33	2,32

2.1.4. Desenvolupament professional

L'any 2023 es va fer una formació per tot l'equip sobre "Coordinació eficaç i eficiència en el treball en equip".

D'altra banda, la gerent va participar al seminari "La fórmula màgica per liderar!"

Personal en plantilla que ha rebut formació (%)	2023	2022
Personal que ha rebut formació	100%	0%

Nombre d'hores totals de formació que ha rebut el personal	2023	2022	Variació
Hores de formació	27,00	0,00	-0,00%



Inversió en formació (en euros)	2023	2022	Variació
Valor monetari	2.435,02 €	0,00 €	0,00%

2.1.5. Salut, seguretat i benestar del personal

El personal de la Coordinadora gaudeix d'un sistema de treball híbrid on el punt de partida és el treball presencial amb opció de dos dies (dilluns i divendres) de teletreball voluntari. Igualment, existeix una flexibilitat organitzativa amb l'objectiu de facilitar la compatibilitat de les aspiracions i necessitats personals dels treballadors amb la feina (permisos, teletreball més enllà dels dies previstos...).

Des de l'any 2023 es compra setmanalment un cistell de fruita fresca per als treballadors com un benefici saludable durant el temps de treball. Aquest servei és proveït per una fundació associada.

2.1.6. Comunicació interna

En un marc laboral format per un equip reduït, la comunicació interna és de vital importància per garantir la qualitat, l'eficiència, l'eficàcia i la cohesió del grup.

Així, la comunicació a la CCF es dona a nivell horitzontal i bidireccional, mitjançant tres recursos: el correu electrònic, l'aplicació Teams i les reunions de coordinació setmanals i mensuals.

2.1.7. Voluntariat

La CCF no compta amb el suport de persones voluntàries.



2. Govern

2.1. Transparència

La CCF, tot i no estar obligada, s'aplica les mateixes obligacions de transparència que les fundacions. En aquest sentit, al nostre web es pot accedir als diferents instruments de transparència:

- Estatuts
- Memòries
- Pla d'actuació
- Auditories
- Pressupost
- Composició dels òrgans de govern i participació
- Organigrama equip professional

Més informació: <https://ccfundacions.cat/presentacio/>

2.2. Junta directiva

Actualment, la Junta Directiva està formada per 12 persones, representats de diferents fundacions sòcies de la Coordinadora.

2.3. Composició de gènere de la Junta Directiva

Junta Directiva (a 31 de desembre)	2023	2022
Dones	7	7
Homes	5	5
Total	12	12

Junta Directiva (a 31 de desembre) (%)	2023	2022
Dones	58,33%	58,33%
Homes	41,66%	41,66%



2.4. Comissions

Segons els estatuts vigents, la Junta Directiva pot constituir les Comissions i els Grups de Treball que cregui convenients per tal que s'ocupin de qüestions sectorials o determinades que contribueixin al millor compliment dels fins de l'associació i determinarà el sistema d'informació, interlocució i actuació coordinada de les Comissions amb l'esmentada junta.

A dia d'avui hi ha 6 comissions actives:

- [Comissió d'Educació](#): Grup de treball orientat a reflexionar, debatre i coordinar esforços amb l'objectiu de millorar la qualitat de l'educació a Catalunya, sobretot en l'àmbit de les fundacions educatives. Per aquest motiu, la Comissió és un agent de referència en els debats al voltant de l'educació en l'àmbit local.
- [Comissió de l'Àmbit Social](#): Espai de trobada on les fundacions associades que es dediquen a l'acció social poden intercanviar coneixements i reflexionar de manera conjunta. D'aquesta manera, es visibilitza la presència en la societat amb l'objectiu d'incidir en les polítiques d'àmbit social i promoure l'apoderament les fundacions membres.
- [Comissió de Tecnologia i Recerca](#): Punt de trobada entre fundacions que treballen en el camp de la investigació per compartir experiències i trobar solucions comunes, tot buscant la transformació social i la millora de la qualitat de vida de les persones.
- [Comissió de Cultura](#): Pretén afavorir la col·laboració entre fundacions d'aquest àmbit i posicionar la cultura com un element bàsic per al desenvolupament de les persones.
- [Comissió de Salut](#): Grup de treball que té l'objectiu de donar visibilitat a les fundacions de salut com agents prestadors de serveis d'interès general a les persones. D'altra banda, duu a terme accions d'incidència en aquelles disposicions legislatives o matèries que afectin directament a les fundacions de salut en tant que interlocutor de referència, i dona visibilitat a la pròpia Comissió i a la seva activitat davant la societat.
- [Comissió de Fundacions Universitàries](#): Grup de treball de fundacions associades de l'àmbit universitari que té per objectiu la defensa dels seus interessos col·lectius, promoure la seva visibilitat dins la societat, compartir coneixements, debatre i reflexionar sobre temes d'interès comú i afavorir la cohesió i la col·laboració entre les fundacions d'aquest àmbit.



2.5. Composició de gènere de les comissions

Comissions de treball (a 31 de desembre)	2023	2022
Dones	51	48
Homes	39	36
Total	90	84

Comissions de treball (a 31 de desembre) (%)	2023	2022
Dones	56,66%	57,15%
Homes	43,33%	42,85%

2.6. Control i supervisió financera

La Junta Directiva fa un seguiment mensual de la situació econòmica i financera de l'entitat.. L'últim mes de cada any es fa una projecció de tancament i, al gener de l'any següent, el tancament definitiu.

Encara que no està obligada a fer-ho, la CCF audita els comptes anuals de l'entitat des de l'any 2014.

2.7. Ètica i prevenció de la corrupció

L'any 2019 la CCF va publicar el Codi de bon govern i bones pràctiques de gestió i un model d'Informe de corporatiu de les fundacions i, en aquest sentit, s'hi adhereix en els principis i les recomanacions que li son escaients per la seva forma jurídica.

Per a més informació sobre els aspectes de bon govern de la CCF, podeu consultar l'Informe de govern corporatiu, disponible al nostre [web](#).



3. Xarxa, comunitat i ciutadania

3.1. Col·laboracions

La CCF treballa en xarxa per sumar esforços en àmbits com el social, la salut, l'educació, etc. En aquest sentit, s'han organitzat trobades amb organitzacions d'aquests sectors per tal de compartir coneixements i debatre sobre temes d'interès. Concretament, pel que fa a l'Observatori de Fundacions, aquests espais de trobada han permès treballar en xarxa amb l'AEF, Blanquerna, l'Observatori del Tercer Sector i l'Observatori de l'Economia Social, entre d'altres.

Un dels objectius de la CCF és ser l'entitat de referència respecte dels diferents actors de l'àmbit institucional que operen amb fundacions. En aquest sentit, s'han mantingut diverses trobades amb representats del Govern i de diverses institucions amb el propòsit d'incidir en aquelles qüestions que afecten o influeixen en el nostre sector. També es comparteixen esforços amb entitats sectorials amb interessos comuns com la Taula del Tercer Sector, La Confederació, la Unió Catalana d'Hospitals o el Consorci de Salut i Sanitari, entre d'altres.

3.2. Sensibilització

L'any 2023 la CCF ha generat 7 notes de premsa i ha incrementat de forma notable la seva presència en els mitjans de comunicació, amb [6 impactes en premsa audiovisual](#) i [72 articles en premsa escrita](#).



4. Medi ambient

4.1. Gestió ambiental

Davant les conseqüències del canvi climàtic, la CCF duu a terme una recollida selectiva de residus.

Ja fa temps que, pel que fa al plàstic, s'ha compromès fermament a deixar d'utilitzar una gran quantitat d'articles de plàstics d'un sol ús i caminar cap a un compromentent amb estils de vida sostenibles com vidre i cartró.

Val a dir que des de l'inici de la pandèmia, el consum de l'entitat (tant el material com el de subministraments) s'ha vist reduït fruit de la situació parcial de teletreball i de la irrupció de les reunions telemàtiques.

Pel que fa a l'aigua, es disposa d'una font d'osmosi i sempre es consumeix en ampolles i gots de vidre. Pel que fa al cafè, es compren càpsules compostables.

Des de l'any 2023 els productes de neteja es compren a una cooperativa que comercialitza productes ecològics i en càpsules hidrosolubles.



5. Proveïdors

5.1. Gestió i relació amb proveïdors

Alguns principis generals que guien la relació entre els proveïdors i la CCF són la proximitat, el seu coneixement del món fundacional, així com establir relacions estables i de confiança.

Proveïdors	2023	2022	Variació
Nombre de proveïdors	78	64	+21,88%

5.2. Compra responsable

El desenvolupament d'una política de compres responsable i sostenible és un repte amb el qual la CCF treballa des de fa anys. La nostra política es basa en, davant d'una necessitat de compra de bens o serveis, buscar si hi ha fundacions que els proveeixin.

Així doncs, serveis com impressió, càterin, etc... sempre s'encarreguen a fundacions intentant diversificar les comandes entre totes les proveïdores. Si no existeix cap fundació, el criteri subsidiari és treballar amb empreses de l'economia social (ex: cooperatives) i en el seu defecte, amb empreses mercantils.

Igualment, sempre es tenen en compte els criteris de proximitat, sostenibilitat social i ambiental.

Proveïdors de compra responsable (%)	2023	2022	Variació
Proporció de proveïdors de compra responsable sobre el total de proveïdors	21%	23%	-2,0%



6. Altres

6.1. Innovació

Cada any es destina una partida del pressupost a un nou projecte. L'any 2023 aquests nous projectes han estat:

- Transformació del Departament de Formació de la CCF. Fase 3, en la que hem desenvolupat una nova plataforma de formació que es compon dels elements principals:
 - Renovació de la secció web destinada a la formació per donar més visibilitat als continguts dels cursos (pàgina principal i fitxa de cada curs). Millora de l'experiència d'usuari a l'hora d'adquirir i realitzar les comandes dels cursos.
 - Campus Formació CCF: recurs a l'abast dels alumnes que millora l'experiència de l'usuari abans, durant i després de la seva participació en els cursos. Permet fer seguiment i valoració de la interacció de les fundacions amb els cursos que oferim i incorporar tots els elements necessaris de cada formació, tant per part dels docents com dels alumnes que participen en els cursos.
- **Guia pràctica per a un patronat efectiu:** publicació que contempla totes aquelles qüestions legals i de bon govern que afecten els membres del patronat d'una fundació. Més enllà de recopilar l'abast de les obligacions derivades del càrrec de patró, la guia pretén ser una eina bàsica de pedagogia sobre bon govern i com a font d'informació, orientació, coneixement i inspiració per a totes aquelles persones físiques o jurídiques que s'incorporin o formin part del patronat d'una fundació.
- **Canal Jurídic:** Servei de suport jurídic integral amb l'objectiu de garantir i assegurar que les fundacions compleixin amb les seves obligacions legals, millorin la gestió i la governança, i comptin amb els recursos necessaris per abordar les preocupacions específiques del sector. Pretén ser un espai d'informació, assessorament, consulta i suport per a la resolució dels nombrosos dubtes legals que tenen les fundacions.

Barcelona, maig 2024